

# LA FORMATION sur mesure



## Licence professionnelle **Droit, économie, gestion** - LP11502B mention Management et gestion des organisations **Gestion des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux**

En alternance - Formation initiale

*Former des professionnels au management et à la gestion des organisations ainsi qu'à l'accompagnement des personnes dans les structures sanitaires, sociales et médico-sociales.*

### Introduction

**Une formation tournée vers les fonctions de management et de gestion de niveau cadre intermédiaire.**

Le management et la gestion sont devenus des composantes essentielles des missions assurées quotidiennement par les professionnels de niveau cadre intermédiaire au sein des structures sanitaires, médico-sociales et sociales : la multiplication des contraintes économiques et réglementaires, la gestion des équipes, l'exigence de qualité des soins, la conduite de nouveaux projets, le recours nécessaire à des outils de décision imposent aux professionnels de comprendre l'environnement externe et de maîtriser les mécanismes internes de management et de gestion.

### Public visé et conditions d'accès

La licence est ouverte selon 2 modalités d'accès :

- **En contrat d'apprentissage :**
  - Étudiants âgés de 16 à 29 ans révolus, ayant validé un bac+2 habilité par l'État ;
  - Au-delà de 29 ans révolus : les apprentis préparant un diplôme ou titre supérieur à celui obtenu, les travailleurs handicapés, les personnes ayant un projet de création ou de reprise d'entreprise et les sportifs de haut niveau.
- **En contrat de professionnalisation :**
  - Étudiants âgés de 16 à 29 ans révolus, ayant validé un bac+2 habilité par l'État ;
  - Demandeurs d'emploi âgés de 26 ans et plus ;
  - Bénéficiaires du revenu de solidarité active (RSA), de l'allocation de solidarité spécifique (ASS) ou de l'allocation aux adultes handicapés (AAH) ;
  - Personnes ayant bénéficié d'un contrat aidé.

### Compétences et connaissances visées

- Management des équipes et coordination des acteurs des secteurs social, sanitaire et médico-social ;
- Évaluation et production d'outils opérationnels pour la mise en place des projets de service et d'établissement innovants ;
- Organisation de l'activité de l'établissement pour mettre en œuvre les services aux usagers (projets personnalisés, de soins et/ou de vie dans leur globalité) ;
- Évaluation des moyens nécessaires pour assurer les activités et les soins de l'établissement.

### Employeur

Obligatoirement relevant du secteur social, sanitaire ou médico-social, ou cellule en lien direct avec les activités de ce secteur (ex : médecine du travail).

Pour plus d'informations :

<https://www.alternance.emploi.gouv.fr/>

### Avec notre licence, devenez :

- **Responsable administratif de pôle**
- **Responsable qualité services**
- **Gestionnaire des établissements sanitaires et médicaux-sociaux**
- **Adjoint de direction**
- **Cadre intermédiaire de management**
- **Chef de service**
- **Responsable de secteur**

### Ou poursuivez vos études :

- **Master Gestion des établissements sanitaires et médico-sociaux (MR12401A)**
- **Master Management humaniste des établissements et services pour personnes âgées (MR12404A)**

## Programme de la formation

Code	Unités d'enseignement	Crédits	Compétences attendues
USSA24	Environnement législatif, économique et politique des établissements médico-sociaux	4	Comprendre l'environnement politique, économique des organisations sanitaires, sociales et médico-sociales
USSA25	Environnement législatif, économique et politique des établissements sanitaires et sociaux	4	Comprendre l'environnement législatif et son évolution
USSA26	Méthodologie de conduite de projet en secteur médico-social, sanitaire ou social	6	Élaborer et piloter un projet
USSA29	Management des organisations et ressources humaines en secteur médico-social, sanitaire et social	6	Comprendre l'organisation d'une entreprise et sa spécificité dans les établissements sanitaires et sociaux
USSA27	Initiation à la comptabilité et au contrôle de gestion appliqués aux établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux	4	Saisir la démarche de contrôle de gestion et utiliser l'outil statistique pour la compréhension des principes fondamentaux et outils de la comptabilité générale et de l'analyse financière
USSA28	Principes de droit social et de droit du travail applicable aux ESSMS	4	Travailler et communiquer avec le vocabulaire juridique et les principes fondamentaux du droit social Appréhender les enjeux de la formation professionnelle
USSA2A	Techniques et méthodologie de la démarche scientifique : bases théoriques	2	Identifier, sélectionner et analyser avec un esprit critique diverses ressources, dont les publications scientifiques et professionnelles, pour documenter une problématique et synthétiser ces données en vue de leur exploitation
USSA2B	Techniques et méthodologie de la démarche scientifique : aspects pratiques	2	Acquérir les compétences nécessaires pour développer une argumentation centrée sur une problématique et développer des hypothèses
USSA2C	La relation d'aide et qualité de vie	4	Développer un savoir-faire professionnel et personnel permettant d'utiliser un ensemble de procédés spécialement conçus pour aider la personne handicapée à mener à bien, de manière active et autodéterminée, ses projets (notamment ceux qui impliquent un changement)
USSA2D	Numérique et santé	4	Acquérir un ensemble de compétences liées au monde numérique et comprendre les enjeux de la digitalisation au sein des organisations sanitaires, sociales et médico-sociales
<b>Stage ou expérience professionnelle</b>			
UASA0R	Période en entreprise	6	Stage d'une durée de 12 mois, en alternance avec les cours à raison de trois jours en entreprise par semaine, assorti d'un rapport de stage (stage équivalent à une expérience professionnelle minimale à temps plein de 4 mois)
<b>LANGUES</b>			
USSA2E	Anglais professionnel (niveau licence) OU Introduction à la langue des signes françaises (LSF) en parcours collectif	6	-
<b>Projet tuteuré</b>			
UASA06	Projet tuteuré	8	Rédaction et soutenance du mémoire
Total crédits licence		<b>60</b>	

## Organisation pédagogique : modalités et durée de la formation

De nombreux professionnels qualifiés des secteurs sanitaire, social et médico-social interviennent dans la formation. Celle-ci se déroule sur le mode suivant : 2 jours en cours au Cnam et 3 jours en milieu professionnel pendant 9 mois (de fin septembre à début juillet). Avec cette licence, et forts de leur expérience professionnelle acquise lors du stage, les élèves diplômés peuvent se porter candidats à des offres d'emploi de cadre intermédiaire dans les secteurs sanitaire, social ou médico-social, publics ou privés.

Volume horaire annuel : 580h30.

## Projet tuteuré et mémoire

La composante projet de la licence est au cœur de cette formation. L'élève devra réaliser un projet dans une structure ou organisation sanitaire, sociale ou médico-sociale, mettant en œuvre les différentes acquisitions du programme de la licence professionnelle. Ce projet donnera lieu à la production d'un mémoire. L'élève bénéficiera d'un encadrement pour le mémoire.

## Validation et conditions d'obtention du diplôme

La validation de la licence professionnelle est prononcée par un jury au vu de l'évaluation de chacune des unités d'enseignement et d'un mémoire rédigé à l'issue de la formation qui fera l'objet d'une soutenance orale. La validation s'effectue à partir des éléments suivants, lesquels permettront la délivrance du diplôme :

- validation de l'expérience professionnelle ;
- validation du mémoire (UASA06) avec une note de 10/20 minimum ;
- validation de l'ensemble des unités d'enseignement et du mémoire avec une moyenne générale supérieure ou égale à 10/20.

Cette licence permet d'obtenir un niveau bac+3 reconnu par l'État en France et en Europe, soit le niveau 6 au titre RNCP. Concernant le devenir des personnes inscrites en formation, 86,02% des diplômés sont en emploi et le taux de réussite d'élève à 74%. Parmi les diplômés qui sont en emploi, on retrouve des responsables de secteur, des cadres de santé, des chefs de service, etc.

Source : Enquête de suivi des diplômés, Observatoire des études et des carrières (OEC, Cnam) - juin 2022.

## Témoignage

*Cette formation était riche et m'a permis de réaliser mes études en alternance et de poursuivre en master professionnel. J'ai pu acquérir des connaissances et des compétences professionnelles dans les domaines de la santé et du social.*

## Témoignage

*Je pense que cette licence de management a été un atout pour changer d'emploi.*

## Témoignage

*Ces deux années de formation m'ont été bénéfiques. Elles m'ont permis d'identifier des approches d'analyses différentes avec des collègues issus·es du secteur médico-social. J'ai particulièrement apprécié le travail en groupe, les débats, les mises en situation pour un projet commun.*



### Lieu, dates et horaires de la formation

Début de la formation : 27 septembre 2023

Fin de la formation : 20 septembre 2024

Lieu : Conservatoire national des arts et métiers

292, rue Saint Martin - Paris 3<sup>e</sup>

### Horaires et fréquence des cours

2 jours de formation par semaine.

Les cours sont dispensés au Cnam, en présentiel le jeudi et le vendredi. Tous les cours se déroulent de 9h30 à 12h30 et de 14h à 17h30.

3 jours en milieu professionnel.

### Coût de la formation dans le cadre d'un contrat d'apprentissage

8 000 €

### Dossier de candidature

Les candidatures doivent être adressées par courriel à l'équipe administrative et pédagogique du lycée :

### Responsable de la formation en titre

Mathieu Narcy

[mathieu.narcy@lecnam.net](mailto:mathieu.narcy@lecnam.net)

### Équipe administrative et pédagogique au Cnam

[blandine.desessard@lecnam.net](mailto:blandine.desessard@lecnam.net)

### Contact en charge du recrutement

[cfa.recrutement@cnam.fr](mailto:cfa.recrutement@cnam.fr)



### Les pièces à fournir pour votre candidature sont à transmettre avant le 20 septembre 2023 :

- une photocopie d'une pièce d'identité ;
- un exemplaire de votre curriculum vitae (comprenant vos coordonnées complètes) ;
- une lettre de motivation (décrivant votre parcours professionnel et votre projet) ;
- une photocopie du plus haut diplôme obtenu permettant la candidature (bac+2).

La réponse, positive ou négative, est communiquée à chaque candidat par courriel dans le mois suivant la candidature, après étude du dossier de candidature par la commission pédagogique.

Depuis décembre 2021, le Cnam est certifié Qualiopi pour l'ensemble des entités de formation de l'établissement public, et pour les quatre types d'actions couvertes par cette certification :

**le cnam**

**Qualiopi**  
processus certifié

REPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre des catégories d'actions suivantes :

**ACTIONS DE FORMATION**  
**BILANS DE COMPETENCES**  
**ACTIONS DE VALIDATION DES ACQUIS DE L'EXPERIENCE**  
**ACTIONS DE FORMATION PAR APPRENTISSAGE**



Aider les auditeurs en situation de handicap :  
[handi.cnam.fr](http://handi.cnam.fr)

[santé-solidarité.cnam.fr](http://santé-solidarité.cnam.fr)

## Contacts

Mathieu Narcy,  
responsable de la formation  
[mathieu.narcy@lecnam.net](mailto:mathieu.narcy@lecnam.net)

**Formation alternance**  
Blandine Desessard  
[blandine.desessard@lecnam.net](mailto:blandine.desessard@lecnam.net)

**Recrutement**  
[cfa.recrutement@cnam.fr](mailto:cfa.recrutement@cnam.fr)